



sestanteconsulenza



servizi
di gestione

La **nostra esperienza**
per la **vostra crescita**

I nostri servizi
per il miglioramento della **gestione**
e delle **performance** aziendali



Sestante Consulenza opera tramite uno staff affiatato di consulenti, tutti con esperienza in azienda nei settori dell'**Organizzazione**, del **Controllo di Gestione**, dei **Sistemi Gestionali**, della **Logistica e Supply Chain** e della **Finanza aziendale**.

Nei nostri progetti affianchiamo l'imprenditore e il personale dell'azienda in un percorso congiunto di promozione dell'**innovazione metodologica e strumentale** per il conseguimento del "**miglioramento sostenibile**" della gestione e delle performance aziendali.

All'inizio di ogni lavoro eseguiamo una serie di colloqui con le figure apicali e il management intermedio, che mirano a conoscere la situazione del cliente e a individuarne le reali criticità, che spesso vanno ben al di là della percezione del cliente.

Nella parte operativa che contraddistingue la nostra consulenza, mappiamo con precisione il percorso di cambiamento/ottimizzazione in cui intendiamo accompagnare le persone dell'azienda, per **innescare il processo di crescita e miglioramento** desiderato e progettato con la direzione aziendale e con la proprietà.



Fornisce **supporto attivo** per lo sviluppo aziendale e per l'introduzione di nuove capacità gestionali e di comunicazione.

Contribuisce a realizzare progetti di **miglioramento continuo** con l'introduzione di metodi e strumenti gestionali innovativi e interviene con "azioni sul campo" per il miglioramento delle prestazioni della Piccola e Media Impresa.

Assicura la **crescita delle competenze** del personale aziendale con la creazione di modelli e strumenti volti a facilitare il corretto e consapevole governo d'impresa.

DIREZIONE E MANAGEMENT



- Affiancamento per **decisioni strategiche**
- Affiancamento per **gestione personale**
- Analisi e valutazione **investimenti**
- Valutazioni aziendali per **cessioni/acquisizioni**
- Affiancamento per **analisi dati aziendali**
- **Formazione** di quadri e addetti

Le sfide che i mercati pongono alle imprese sono molteplici e complesse. In questo **scenario competitivo** diventano cruciali una governance e un management adeguati che sappiano **proporre e sviluppare strategie** efficaci per il miglioramento della struttura aziendale e del posizionamento nel settore di riferimento. Per promuovere un efficace stile di direzione, **Sestante Consulenza si mette in gioco al fianco del management** per proporre adeguate abilità di comando e sviluppare nuove tecniche di governo d'impresa. Sestante Consulenza, inoltre, coinvolge attivamente il personale e la direzione, favorendo la **distribuzione capillare delle competenze** gestionali e direzionali in ottica di miglioramento continuo.

GESTIONE E ORGANIZZAZIONE



- **Organigramma e mansionari**
- **Modellazione ruoli aziendali**
- **Analisi processi aziendali (ABM)**
- **Analisi attività e procedure operative**
- **Valutazione dei carichi di lavoro**
- **Modellazione dei sistemi premianti del personale**

Sestante Consulenza promuove il passaggio dalla fase di recupero dell'efficienza gestionale a quella dello sviluppo sostenibile ed equilibrato delle imprese clienti. Ogni singola interconnessione che si realizza all'interno del sistema azienda, e che coinvolge ciascuna cellula dell'impresa, **è parte di un complesso patrimonio di relazioni** che sono il fondamento del successo aziendale. Ogni processo quindi, necessita di essere compreso, gestito e indirizzato correttamente. Consapevoli di questo, **supportiamo il coordinamento di tutte le risorse**, orientandole verso il **miglioramento delle performance aziendali**.

PIANIFICAZIONE E CONTROLLO DI GESTIONE



- **Piano aziendale pluriennale**
- **Budget annuale vendite, costi, obiettivi**
- **Bilanci gestionali e Controllo degli scostamenti**
- **Cruscotti di controllo della gestione**
- **Balanced Scorecard aziendale**
- **Costi e margini di prodotto e prezzi di vendita**

La programmazione dell'attività aziendale, tramite cui sono identificati gli obiettivi strategici e operativi, non può prescindere dall'**analisi a consuntivo dei risultati** raggiunti e degli **scostamenti** intervenuti.

Il **controllo di gestione** permette di conoscere e valutare le **performance aziendali** per gestire tempestivamente eventuali difformità che possono pregiudicare la redditività e l'equilibrio finanziario e patrimoniale. **Sestante Consulenza affianca la direzione nel monitoraggio** della gestione e nella valutazione delle azioni correttive da realizzare.

FINANZA E BANCHE

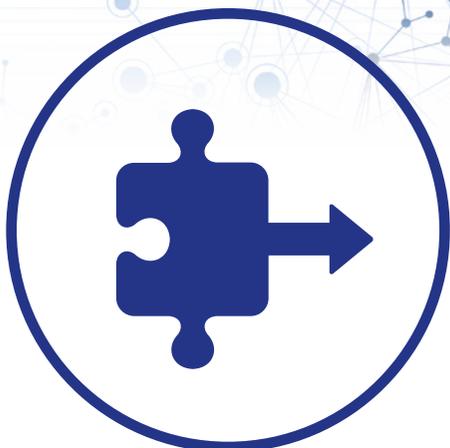


- **Valutazione della finanziabilità dell'azienda**
- **Individuazione dei tipi di finanziamento appropriati**
- **Controllo e valutazione centrale rischi e ranking bancario**
- **Controllo dei flussi finanziari e di tesoreria**
- **Assistenza nei rapporti con le banche e controllo condizioni**
- **Gestione rischio di incasso e credit management**

Per l'azienda disporre dei **fondi adeguati** per coprire le proprie spese di gestione e gli investimenti è vitale per mantenere l'**equilibrio generale** e per delineare il proprio successo. La capacità di **scegliere il giusto tipo di finanziamento** è inoltre fondamentale per vedere garantito il futuro nel lungo termine.

Sestante Consulenza supporta l'impresa nell'ambito della **gestione**, della **finanza** generale e della **tesoreria**, oltre che il mantenimento di **buone relazioni** con il **sistema bancario**. Valuta inoltre il volume delle risorse finanziarie necessarie, la loro ottimale composizione e ne suggerisce il metodo di approvvigionamento più appropriato.

LOGISTICA INTERNA, PROGRAMMAZIONE PRODUZIONE E SPEDIZIONI



- **Gestione MRP** (vendite, acquisti, produzione e spedizione)
- Gestione **terzisti e make or buy**
- **Programma produzione** per reparto e **piano acquisti**
- **Mappatura e gestione magazzino**
- **Programmazione scorte** a quantità e valore
- Controllo e riduzione **giacenze a lento rigiro**

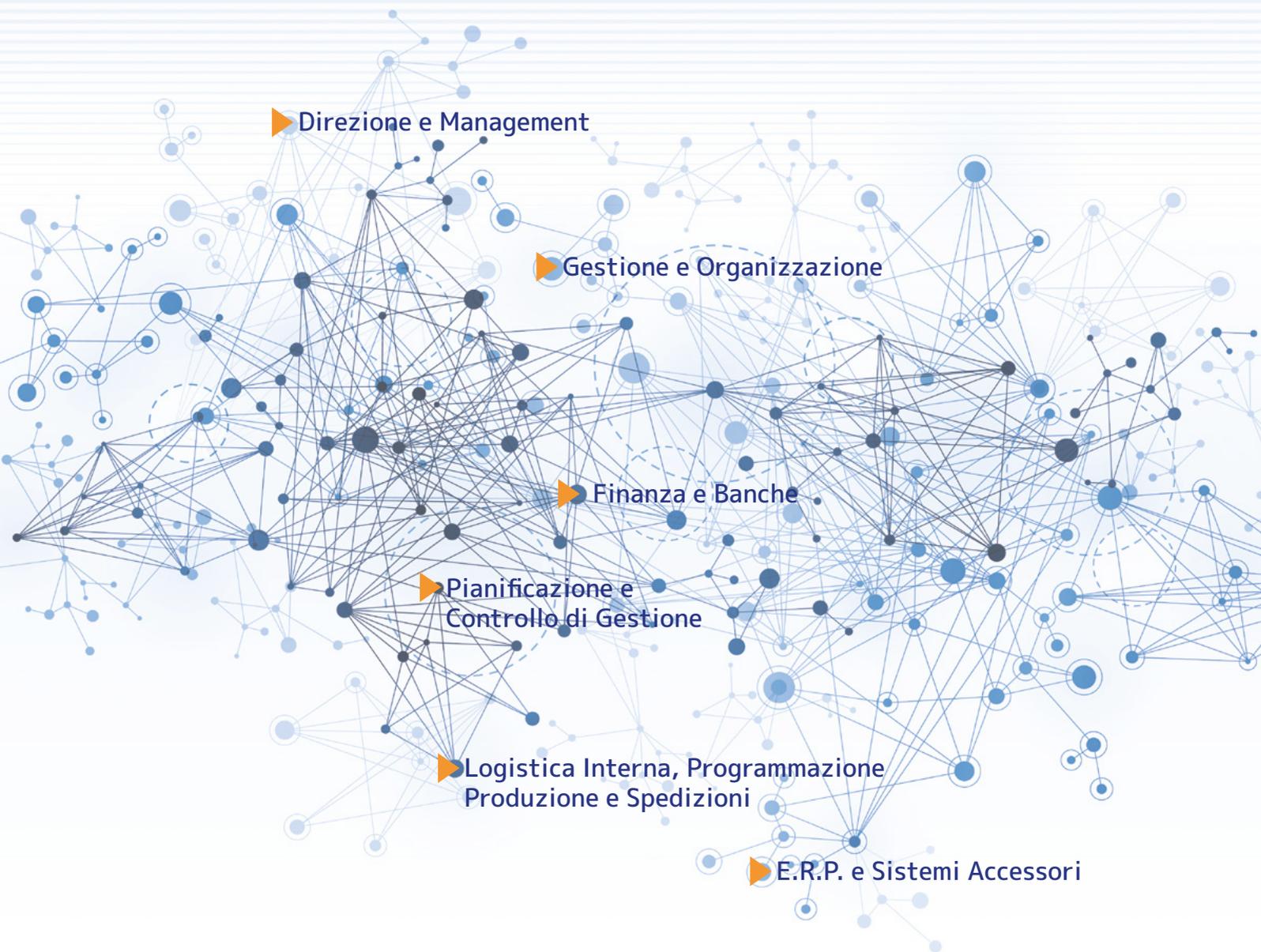
La **logistica interna** fornisce un segnale sullo stato di salute aziendale e, per sua natura, genera spesso l'**ottimizzazione** dell'**assetto organizzativo**. Sestante Consulenza offre la propria professionalità ed esperienza per il monitoraggio delle attività organizzative e gestionali che regolano i **flussi di materiali** e delle **informazioni dalla fase di acquisto**, a quelle di controllo in ingresso e stoccaggio, **arrivando alla consegna dei prodotti ai clienti**. Mettere ordine nella **supply chain interna** consente all'azienda di **ridurre le non conformità**, che, da una parte minano i rapporti con i clienti, e dall'altra generano inefficienze e dispersioni rilevanti.

E.R.P. E SISTEMI ACCESSORI



- Supporto alla **scelta/sostituzione del Software E.R.P.**
- **Analisi funzionale** dei **processi aziendali per E.R.P.**
- Valutazione delle **procedure E.R.P. vs processi aziendali**
- Integrazioni E.R.P. con sistema **CRM**
- Integrazioni E.R.P. con sistema **documentale**
- Integrazioni E.R.P. con **sistema qualità**

L'esperienza dei nostri professionisti, unita alle conoscenze specifiche dei **fattori critici in fase di analisi funzionale** e di **processo** dei principali **software gestionali** sul mercato, permettono a Sestante Consulenza di dare un prezioso supporto ai clienti che desiderano inserire (o sviluppare) l'utilizzo di un **software E.R.P.** in azienda. Sestante Consulenza può mettere a disposizione dei propri clienti alcune **soluzioni software** del mondo open source che permettono di gestire processi specifici che completano gli E.R.P. (**CRM**, del supporto Sw al **Sistema Qualità e Sicurezza**, dell'archivio digitale **Documentale** e del **Personale**).



sestanteconsulenza

via Flaminia, 180
47924 Rimini
tel/fax 0541 371772
www.sestanteconsulenza.it